



Comune di Agno

---

# **Linee di Condotta 2024 - 2028**

# Indice

<b>Premessa</b>	<b>p. 2</b>
<b>Visione, Missione, Valori</b>	<b>p. 3</b>
<b>Condizioni quadro</b>	<b>p. 4-5</b>
<b>Aree di intervento</b>	<b>p. 6-10</b>

## Premessa

Le Linee di condotta del Comune definiscono la visione, la missione e i valori che sono alla base dell'operato dell'esecutivo e dell'amministrazione, e la loro attuazione in obiettivi strategici.

Gli obiettivi strategici si fondano sulle seguenti condizioni quadro imprescindibili:

- **il mantenimento dell'equilibrio finanziario**
- **una costante comunicazione e informazione**
- **un'amministrazione efficiente**

L'attuazione degli obiettivi si concretizza attraverso misure puntuali, pianificate su un arco temporale più breve. Queste ultime, soggette a costante verifica e aggiornamento, potranno essere adattate in funzione dei risultati ottenuti o di necessità contingenti.

Il Municipio confermerà all'inizio di ogni legislatura le linee di condotta. Le misure saranno riviste annualmente, adeguando se necessario il preventivo, il piano degli investimenti e il piano finanziario.

## Visione

Agno, un Comune attrattivo e vivibile per tutte le fasce di età, con servizi di qualità, che valorizzano le peculiarità del territorio.

## Missione *(vedi preambolo al regolamento comunale)*

Il Comune di Agno si impegna al promovimento della qualità di vita degli abitanti attraverso uno sviluppo che consideri la compatibilità, l'equità sociale, la protezione ambientale e l'efficienza economica.

Il Comune promuove una realtà socioeconomica di qualità e uno sviluppo territoriale sostenibile, che tenga conto del suo patrimonio storico, culturale e naturalistico.

Il Comune si adopera per favorire un substrato ottimale per l'insediamento e lo sviluppo di aziende attive nel settore dei servizi.

Il Comune, mediante un attento monitoraggio della società e dei suoi bisogni, mette in atto una politica sociale volta ad evitare le fragilità e la marginalizzazione, favorendo l'insediamento di famiglie.

Il Comune pondera in modo lungimirante gli investimenti a medio e lungo termine.

Il Comune opera per soddisfare i bisogni delle generazioni presenti senza pregiudicare i bisogni di quelle future.

## Valori

### MOTIVAZIONE

Sia su piccoli progetti sia su progetti a lungo termine, il Comune opera con la stessa motivazione ed entusiasmo.

### QUALITÀ

La qualità e l'efficienza sono per noi la priorità.

### INTEGRAZIONE

Il Comune promuove l'integrazione generazionale, cercando di soddisfare i suoi cittadini in un'ottimale convivenza.

## Condizioni quadro

### A. Amministrazione efficiente

A.1. Il Municipio ottimizza i processi dell'amministrazione e le prestazioni fornite alla cittadinanza.

#### Misure

- Attenzione alla sicurezza sul lavoro dei propri dipendenti, sia a livello fisico che psicologico.
- Promozione della formazione continua dei dipendenti.
- Messa in opera di misure per la conciliabilità tra lavoro e famiglia.
- Garanzia della parità salariale tra uomini e donne.
- Progressiva digitalizzazione delle procedure e dei servizi in funzione di migliorarne l'erogazione, ottimizzarne l'efficienza e ridurne i costi operativi.
- Completamento del Manuale di gestione del sistema di qualità (processi, supporti, istruzioni di lavoro, schede di funzione, qualifica del personale).
- Ottenimento della certificazione ISO 9001 – Sistema Gestione Qualità.
- Ottenimento della certificazione ISO 45001 – Gestione della salute e della sicurezza sul lavoro.
- Garanzia della qualità e della tempestività delle risposte alla cittadinanza.

A.2. Il Municipio procede a una revisione dei processi affinché i municipali possano dedicarsi maggiormente a compiti strategici e di promozione, sgravandoli dai compiti operativi.

#### Misura

- Definizione ruoli dei Capidicastero e dei Capiservizio e del flusso di informazioni.

A.3. Il Municipio ricerca le collaborazioni con altri Comuni (esempio gruppi di lavoro ABM) ed enti per la realizzazione di progetti o la condivisione di servizi (es. VSSA).

#### Misura

- Verifica dei progetti di valenza intercomunale che possono essere cofinanziati.

### B. Comunicazione e informazione (Politica partecipativa)

B.1. Il Municipio persegue un'informazione puntuale e trasparente alla popolazione.

#### Misure

- Continuo aggiornamento delle forme di informazione alla cittadinanza attraverso i canali social di maggior utilizzo, il sito internet e gli albi comunali.
- Attivare la pubblicazione delle risoluzioni adottate dal Municipio di interesse pubblico.

B.2 Il Municipio persegue un'informazione costante e il coinvolgimento del Consiglio comunale sui temi di interesse comune, nei limiti delle reciproche competenze.

Misure

- Ottimizzazione della gestione digitalizzata dei documenti per il Consiglio Comunale e condivisione tramite area riservata.
- Migliorare il flusso delle informazioni al Consiglio comunale e alle sue Commissioni e il loro coinvolgimento sui temi di interesse comune.

B.3 Il Municipio persegue un'informazione costante e un coinvolgimento attivo dei rappresentanti in seno ai consorzi e agli enti pubblici di cui il Comune è parte.

Misura

- Il Municipio si rende proattivo per migliorare la presenza dei rappresentanti in seno ai consorzi e agli enti pubblici di cui il Comune è parte.

## **C. Mantenimento dell'equilibrio finanziario**

C.1 Il Municipio persegue il pareggio dei conti della gestione corrente a breve e medio termine con un aumento dell'autofinanziamento in rapporto agli investimenti previsti.

Misure

- Verifica generale dei costi e ricavi di competenza comunale.
- Raggiungimento dell'autofinanziamento dei settori rifiuti e approvvigionamento idrico.
- Verifica puntuale di alcuni settori di competenza.
- Accertamento di tutti i possibili soggetti imponibili.
- Verifica destinazione e redditività di tutti gli stabili comunali.

C.2 Il Municipio mette in atto gli strumenti di pianificazione finanziaria e controllo.

Misure

- Implementazione del moltiplicatore coordinato, applicando un moltiplicatore politico per le persone giuridiche.
- Allestimento del piano finanziario di legislatura.
- Aggiornamento costante dei dati contabili (evoluzione gettito, liquidità).

C.3 Il Municipio persegue il promovimento economico del Comune e l'attrattività per l'arrivo di nuove persone giuridiche.

Misura

- Creazione di condizioni quadro favorevoli per il mantenimento e l'arrivo di nuove attività economiche in particolare con adeguate infrastrutture e se necessario con modifiche del PR.

## Aree di intervento

### 1. Area del territorio (pianificazione, opere pubbliche, trasporti, ambiente)

1.1 Il Municipio si fa parte attiva nelle discussioni intorno alla circonvallazione Agno-Bioggio (CAB) e alla nuova rete tram-treno.

#### Misure

- Accompagnamento e sostegno a un progetto di circonvallazione rispettoso del nostro territorio.
- Accompagnamento e sostegno al progetto di nuova rete tram-treno.

1.2 Il Municipio definisce i contenuti dei comparti non ancora pianificati con l'obiettivo di garantire la qualità degli spazi privati e pubblici, di migliorare la mobilità privata e pubblica, di valorizzare le superfici verdi e di svago e di salvaguardare l'ambiente e il paesaggio.

#### Misure

- Aggiornamento e condivisione del Programma d'Azione Comunale PAC mediante una politica partecipativa.
- Tenuta a giorno del Piano Regolatore Comunale (PR).
- Allestimento Piano di indirizzo zona lago (PRP 3).
- Progetto polo di sviluppo economico.
- Concorso di idee Piazza San Provino.
- Accompagnamento revisione PSIA Aeroporto.
- Partecipazione al progetto della nuova sede del liceo (LILU3) e scuola media cantonale.
- Progetto area di svago Prati Maggiori.
- Ottimizzazione e attuazione del piano del traffico ed il piano della gestione dei parcheggi.
- Revisione dei percorsi pedonali interni.
- Destinazione terreni successione Boffa.
- Riqualfica/rivitalizzazione della riva lacustre e riali del Golfo di Agno.

1.3 Il Municipio orienta la crescita del Comune secondo i principi dello sviluppo sostenibile e dello sviluppo centripeto di qualità seguendo le più recenti politiche ambientali e pianificatorie di diritto superiore.

#### Misure

- Attuazione delle misure di politica energetica intercomunale tramite il PECo ed il gruppo di lavoro ENERGIA ABM.
- Verifica del dimensionamento del PR e valutazione di possibili ottimizzazioni rispetto agli ambiti sopra citati.

1.4 Il Municipio assicura la qualità e la redditività dei beni amministrativi e patrimoniali.

Misure

- Allestimento piano di risanamento e manutenzione stabili comunali.
- Valutazione dei costi-benefici e ottimizzazione del parco immobiliare con eventuali vendite.

1.5 Il Municipio pianifica le esigenze infrastrutturali e allestisce i relativi progetti.

Misure

- Adeguamento infrastrutture scolastiche.
- Attuazione Piano gestione rifiuti (PGR) e nuovo regolamento comunale.
- Eliminazione progressiva dei cassonetti da 800L e sostituzione con interrati, dove possibile.
- Ottimizzazione della rete pubblica (IP).
- Nuove soluzioni di smaltimento per EcoCentro e piazza vegetali.
- Riapertura di un servizio igienico pubblico presso la stazione FLP.
- Verifica e adeguamento del credito per il piano di gestione dello smaltimento delle acque usate (PGS) e realizzazione delle tappe di aggiornamento della rete.

1.6 Il Municipio garantisce l'approvvigionamento idrico e la distribuzione all'utenza di acqua potabile.

Misure

- Garantire una gestione ottimale dell'approvvigionamento idrico mediante l'ottimizzazione della rete di distribuzione (PGA).
- Definire la modalità di gestione dell'acquedotto (interna/esterna).
- Verifica costante con il CAI-M dello stato di attuazione degli interventi sulle infrastrutture del nostro Comune.
- Valutare l'opportunità e i criteri di adesione al Consorzio di approvvigionamento del Basso Vedeggio (BVE) secondo il PCAI Cantonale, per quanto attiene alle riserve antincendio.

1.7 Il Municipio promuove il decoro e la sicurezza delle aree pubbliche e private.

Misure

- Ispezione annuale dei parchi giochi e manutenzione costante.
- Contrastare le isole di calore mediante un'adeguata vegetazione.
- Assicurare la fruibilità ed il decoro della riva lago.
- Verifica e implementazione di percorsi pedonali sicuri e per quanto possibile lontani dalle arterie principali del traffico (percorsi interni agli isolati urbani), in particolare nei percorsi casa-scuola.
- Continuare la lotta alla zanzara tigre.

1.8 Il Municipio sorveglia e regola lo stato del cimitero comunale attivandosi con lo spurgo della parte superiore, emanando un nuovo regolamento e garantendone il decoro e la funzionalità attraverso interventi di manutenzione costante.

## **2. Area della protezione della popolazione e della sicurezza pubblica**

2.1 Il Municipio svolge i compiti di competenza per la protezione della popolazione.

### Misura

- Verifica interventi preventivi di protezione da eventi naturali.
- Aggiorna il PR conseguentemente agli ultimi rapporti cantonali in merito ai pericoli naturali (PZP, alluvionamento e frane).
- Mantiene in buono stato i rifugi comunali.

2.2 Il Municipio valuta possibili nuovi scenari di organizzazione del corpo di polizia e ripartizione dei costi.

### Misure

- Rivalutazione partecipazione ai costi da parte dei Comuni periferici.
- Sviluppare il controllo delle strade comunali a transito limitato.
- Ridefinizione dei compiti della Polizia.

2.3 Il Municipio persegue un sempre maggiore senso di sicurezza e protezione nella popolazione.

### Misura

- Mantenimento del servizio di prossimità.
- Valuta l'implementazione di una video sorveglianza diffusa sulle arterie principali al fine di reprimere atti di vandalismo e altri reati sul proprio territorio.
- Potenziamento di un'osservazione più capillare sul territorio con pattugliamenti in bicicletta o a piedi.

2.4 Il Municipio persegue una sempre maggiore sicurezza stradale e promuove la mobilità lenta.

### Misure

- Esecuzione di controlli puntuali e mirati della circolazione stradale.
- Attuazione interventi di moderazione della velocità e di protezione dei passaggi pedonali.
- Monitoraggio della vegetazione sporgente sul campo stradale o pedonale.
- Protezione degli allievi nel percorso casa-scuola.
- Continuazione dell'implementazione di zone a 30 km/h sulle strade secondarie.
- Insistere con il Cantone per l'implementazione di una zona a 30 km/h nei pressi dei centri scolastici.
- Posa di impianti fissi di sorveglianza per il controllo dei transiti.

### **3. Area dell'educazione, cultura e sport**

3.1 Il Municipio promuove l'interazione delle attività didattiche con le iniziative nel territorio.

Misure

- Interazione delle scuole con il museo plebano e con gli altri musei della regione.
- Interazione con l'amministrazione comunale e con il Municipio.

3.2 Il Municipio promuove l'estensione dei servizi extra scolastici secondo le esigenze delle famiglie.

Misure

- Riverifica della convenzione con Agape per i servizi extrascolastici forniti.
- Introduzione di una mensa per gli allievi di scuola elementare.

3.3 Il Municipio promuove proposte culturali adeguate alle aspettative della cittadinanza.

Misura

- Continuazione del programma espositivo al museo plebano secondo un programma allestito dalla Commissione culturale.
- Interazione con i musei della regione.

3.4 Il Municipio promuove eventi ricreativi e di aggregazione della popolazione tramite iniziative proprie o in supporto alle associazioni presenti nel comprensorio.

Misura

- Promozione di eventi di aggregazione.

3.5 Il Municipio sostiene l'attività delle associazioni presenti nel territorio tramite un adeguato supporto logistico e tramite contributi finanziari.

3.6 Il Municipio promuove l'attività fisica della popolazione quale fattore di protezione della salute.

## **4. Area della sanità e della socialità**

4.1 Il Municipio si impegna a garantire servizi e accompagnamento a tutte le fasce della popolazione, con particolare riguardo a quelle più sensibili.

### Misure

- Conferma delle offerte alla popolazione anziana con iniziative proprie o a supporto degli enti e gruppi già presenti nel Comune.
- Coordinamento degli interventi a favore delle fasce più sensibili.
- Creazione di spazi di attività di integrazione sociale.

4.2 Il Municipio favorisce la ripresa dell'attività professionale o l'inserimento nel mondo del lavoro tramite programmi di occupazione o di formazione specifica.

### Misura

- Organizzazione di programmi di impiego presso l'amministrazione comunale, temporanei o definitivi.

4.3 Il Municipio promuove iniziative a favore dei giovani.

### Misura

- Sostegno alle iniziative già presenti sul territorio.
- Creazione di un luogo di attività consone alle esigenze giovanili/adolescenziali.
- Mantenimento dei servizi di interazione e socializzazione per i bambini (in età pre-scolare) e le loro famiglie.

4.4 Il Municipio verifica e supporta le situazioni delle famiglie giovani, con particolare attenzione alle difficoltà e alla conciliabilità famiglia/lavoro.

### Misura

- Consulenza e sostegno, anche finanziario.
- Attivazione della rete con professionisti di settore e altri enti.
- Monitoraggio ed eventuale potenziamento delle misure di conciliabilità famiglia/lavoro.

## **5. Culto**

Non si propongono modifiche all'impostazione pregressa, che prevede un sostegno finanziario alle attività delle due Chiese enti di diritto pubblico nel Cantone Ticino, quella cattolica e quella evangelica, con particolare attenzione e relazione con la Chiesa cattolica romana.

Non si prevedono misure a vantaggio di altre Chiese e Culti, pur presenti sul territorio e statisticamente in crescita.